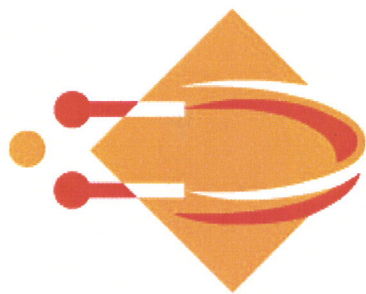


Årsrapport 2006



IT-Universitetet
i København

Indhold

1 Påtegning

1.1 Virksomhedsoplysninger	2
1.2 Ledespåtegning	3
1.3 Revisionspåtegning	4

2 Beretning

2.1 Præsentation	6
2.2 Strategi	6
2.3 Regnskabsresultat i 2006	7
2.4 Årets faglige resultater	8
2.5 Forventninger til det kommende år	10

3 Regnskab

3.1 Anvendt regnskabspraksis	11
3.2 Resultatopgørelsen	16
3.3 Balance	17
3.4 Pengestrømsopgørelse	19
3.5 Egenkapitalopgørelse	20
3.6 Noter	21
3.7 Hovednøgletal til årsrapport	29

4 Målopfyldelse

4.1 Oversigt over målopfyldelse	30
---------------------------------	----

1 Påtegning

1.1 Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	IT-Universitetet i København Rued Langgaards Vej 7 2300 København S
Hjemstedskommune	København
Bestyrelse	Mogens Munk-Rasmussen, formand Lilian Mogensen Ingelise Bogason Jon Wulff Petersen Preben Damgaard Jane Andersen Ulrik Falktoft John Paulin Hansen Øjvind Harkamp
Rektor	Mads Tofte
Prorektor	Jørgen Staunstrup
	Rigsrevisionen Landgreven 4 1022 København K
Institutionsrevisor	KPMG Borups Allé 177 2000 Frederiksberg
Advokat	Kammeradvokaten Vimmelskaftet 47 1161 København K
	Lett Advokatfirma Rådhuspladsen 4 1550 København V
Bank	Jyske Bank Vesterbrogade 9 1780 København V
CVR-nr:	29 05 77 53

1.2 Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og rektor har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2006 for IT-Universitetet i København. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1489 af 14. december 2004 om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne.

Vi anser den anvendte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af universitetets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af universitetets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2006.

København, den 27. april 2007


Mads Tofte
Rektor

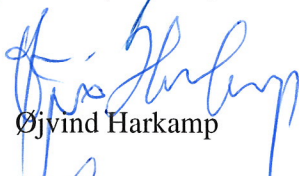

Jørgen Staunstrup
Prorektor

IT-Universitetets bestyrelse:


Mogens Munk-Rasmussen
(formand)


Ulrik Falktoft


Jane Andersen


Øyvind Harkamp


Ingelise Bogason


Preben Damgaard


Lilian Mogensen


John Paulin Hansen


Jon Wulff Petersen

1.3 Revisionspåtegning

Rigsrevisionen reviderer universitetets årsrapport.

KPMG er af universitetets bestyrelse valgt som institutionsrevisor for IT-Universitetet i København i henhold til universitetslovens § 28, stk. 5.

Den uafhængige institutionsrevisors påtegning

Til Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling og bestyrelsen for IT-Universitetet i København

Vi har revideret årsrapporten for IT-Universitetet i København for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006, side 1-28, omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter. Årsrapporten aflægges efter bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1489 af 14. december 2004 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1489 af 14. december 2004 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder samt god offentlig revisionsskik. Kravene heri er, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for universitetets udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.


Konklusion


Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af universitetets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af universitetets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1489 af 14. december 2004 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

København, den 27. april 2007

KPMG C.Jespersen

Statsautoriseret Revisionsinteressentskab


Peter Gath
statsaut. revisor


Charlotte Formsgaard
statsaut. revisor

2 Beretning

2.1 Præsentation

IT-Universitetet i København er et selvejende universitet under Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling.

Mission

IT-Universitetet i København har som sin mission at levere internationalt førende undervisning og forskning, som gør Danmark usædvanlig dygtig til at skabe værdi med it. Undervisning og forskning i informationsteknologi omfatter al akademisk aktivitet, der vedrører computere.

Vision

IT-Universitetet i København er et fremragende eksempel på, at et lille universitet gennem at være innovativt og globalt interaktivt kan opnå verdensklasse, både hvad angår fagligt niveau og værdiskabelse.

En organisation er *globalt interaktiv*, hvis alle dens hovedarbejdsprocesser er baseret på interaktion med personer i udlandet.

IT-Universitetets hovedopgaver er

- At drive forskning og forskeruddannelse i informationsteknologi
- At udbyde en vifte af forskningsbaserede uddannelser
- At formidle viden og fremme udveksling af viden med såvel private som offentlige virksomheder.

2.2 Strategi

IT-Universitetet har i 2006 påbegyndt arbejdet med at realisere sin strategi for 2006-2010, som blev udarbejdet i 2005. Strategien har følgende fem hovedfokusområder for IT-Universitetets fremtidige udvikling:

- Sørge for, at IT-Universitetet bliver ved med at have en innovativ kultur
- Stræben efter de højeste professionelle standarder for alle ansatte
- Værdiskabelse for Københavnsregionen gennem uddannelse og forskning
- Styrkelse af IT-Universitetets globale interaktion, især i relation til uddannelse
- Effektivitet

Strategien dannede sammen med Videnskabsministerens politiske fokusområder grundlag for forhandling om udviklingskontrakt for perioden 2006 til og med 2008. Udviklingskontrakten blev underskrevet i april 2006. Den indeholder 19 afgørbare resultatmål, som bestyrelsen følger op på ved hvert bestyrelsesmøde. Resultatet for 2006 blev, at IT-Universitetet levede op til 14 af de 19 resultatmål. En nøjere gennemgang af resultaterne findes i afsnit 4.1.

Året 2006 blev i den danske universitetsverden præget af fusionsprocesser mellem sektorforskningsinstitutioner og universiteter og mellem universiteter. Det blev fra regeringens og Københavns Universitets (KU) side foreslået, at IT-Universitetet og KU skulle fusionere. IT-Universitetets bestyrelse vurderede imidlertid, at de resultater, IT-Universitetet leverer, er nøje forbundet med IT-Universitetets faglige profil, og at en bevarelse af denne faglige profil var uforenelig med en fusion med KU. Samtidig tilkendegav IT-Universitetets bestyrelse, at den var enig i regeringens målsætning om universiteter i verdensklasse, og at bestyrelsen så globalisering af IT-Universitetets uddannelser og forskning som et middel til at opnå målsætningen. Bestyrelsen erklærede sig endvidere villig til at blive en del af et verdensberømt udenlandsk universitet eller en "star alliance" med udenlandske universiteter. På den baggrund imødekom Videnskabsministeren bestyrelsens ønske om at stå uden for de nationale fusionsprocesser.

Som led i bestræbelserne for at bevare universitetets innovative kultur og samtidig udvikle organisationen har IT-Universitetet i 2006 indført en it-governance proces for sin egen anvendelse af it. Resultatet har været en forbedret udnyttelse af it-ressourcerne. Desuden har bestyrelsen vedtaget en it-strategi, der lægger vægt på standardisering af klienter, it-sikkerhed og deling af viden. Strategien blev vedtaget i juni 2006 og førte i løbet af andet halvår af 2006 til forbedringer inden for både drift og udvikling på IT-Universitetet.

2.3 Regnskabsresultat i 2006

Årets økonomiske resultat fremgår af Tabel 1. Indtægterne blev 5 mio. kr. større end budgetteret, grundet bl.a. øget volumen på uddannelserne. Året 2006 blev nemlig det år, hvor IT-Universitetet opnåede sin hidtil største STÅ-produktion (552 STÅ) og samtidig opnåede den største sum af STÅ og årselever (669 STÅ + årselever) nogensinde. Egenkapitalen blev dermed forøget til ca. 31 mio. kr. ved udgangen af 2006. Dermed kan det konstateres, at det er lykkedes at fastholde den positive udvikling i økonomien, som blev iværksat med besparelserne i 2005.

Tabel 1: Årets økonomiske resultat

DKK 1.000	Budget 2006	Regnskab 2006	Budget 2007
Indtægter inkl. finansielle poster	141.634	146.646	150.759
Omkostninger	139.157	139.292	146.324
Resultat	2.478	7.354	4.435
Egenkapital ultimo året	25.765	30.641	35.687

2.4 Årets faglige resultater

Forskning

I 2006 forsvarede 12 ph.d.-studerende deres afhandlinger. Det er det hidtil største antal ph.d.-kandidater fra IT-Universitetet på et enkelt år. Dette antal svarer til ca. 25% af den samlede årlige it-ph.d.-produktion i Danmark. Heldigvis er der stor interesse for at blive ph.d.-studerende, normalt er der 5-10 ansøgere til hvert eneste ledige stipendium.

IT-Universitetet har i 2006 gennemført eksternt betalte forskningsaktiviteter for 17 mio. kr. Det er det største aktivitetsniveau nogensinde på IT-Universitetet. I slutningen af året lykkedes samtidig at få midler til nye projekter, som kan igangsættes i 2007.

Jakob Bardram tiltrådte som ny professor ved IT-Universitetet i 2006. Han har senest arbejdet med nogle spændende projekter på danske hospitaler, men vil i 2007 også starte et nyt forskningsprojekt på IT-Universitetets vegne i samarbejde med en biotek virksomhed.

Der har i 2006 været en pæn stigning i forskningsproduktionen, se tabel 2. Dette er bemærkelsesværdigt, fordi det sker i en periode med faldende bemanning.

Tabel 2: Videnskabelige årsværk, ph.d.-afhandlinger og publikationer

	2003	2004	2005	2006 (budget)	2006
Godkendte ph.d.-afhandlinger	9	6	7	12	12
Ph.d.-studerende (årsværk)	36	38	38	40	39
VIP: adjunkter, lektorer og professorer (årsværk)	39	39	45	44	42
Antal publikationer (med censur)	109	93	97	90	127

Tallene er opgjort pr. 31/12 i de pågældende år.

IT-Universitetet har registreret 176 presseomtaler af IT-Universitetet-forskning i 2006, sammenlignet med 108 i 2005. Forskerne har været meget synlige i den offentlige debat, først og fremmest omkring håndtering af elektroniske patientjournaler og computerspil.

Uddannelse

Resultater vedrørende studerende og deres studieaktiviteter er sammenfattet i Tabel 3.

Tabel 3: Indskrevne studerende, STÅ, årselever, kandidater og gennemførelsestid

	2003	2004	2005	2006 (budget)	2006
Antal ansøgere til kandidatlinjerne	896	1020	721	NA	463
Antal optagne kandidatstuderende	391	287	379*	415	317
Indskrevne kandidatstuderende	991	1002	1041*	NA	1077
Indskrevne master- /diplomstuderende	287	348	390	NA	483
Antal STÅ	526	502	525	535	552**
Antal årselever	101	100	121	130	117
Antal kandidater	240	220	265	260	208
Gennemførelsestid, kandidater (år)	2,4	2,7	2,7	2,5	2,7

* Disse tal er blevet opdateret i forhold til årsrapporten 2005.

** Antallet af STÅ for 2006 er forskelligt fra nøgletallet på side 29, som viser 521. Dette skyldes, at gæstestuderende er medregnet i ovenstående antal, men ikke skal medregnes i nøgletallet.

Studerende, STÅ og kandidater er opgjort pr. 1/10. Gennemførelsestiden, som er 32 måneder svarende til 2,7 år, er beregnet som medianen af antal påbegyndte studiemåneder for de 208 studerende, der afsluttede en kandidatuddannelse i perioden 1/10 2005 til 30/9 2006.

IT-Universitetet havde budgetteret med en vækst i optaget, men det gik modsat: et fald fra 379 i 2005 til 317 i 2006. De 317 blev optaget blandt 415 ansøgere. Faldet i ansøgere siden 2004 skyldes for en stor dels vedkommende, at IT-Universitetet i 2004 indførte skærpede adgangskrav for udenlandske studerende. IT-Universitetet mærker den generelle tendens i Vesteuropa i øjeblikket, at færre unge søger it-uddannelser.

Til gengæld kan man se af STÅ-produktionstallene, at de kandidatstuderende, der bliver optaget, er de mest studieaktive nogensinde. STÅ-produktion og aktivitetsniveau på Åbent Universitet afveg samlet set kun svagt fra det budgetterede og blev dermed det største antal STÅ plus årselever, IT-Universitetet nogensinde har produceret. Det dalende ansøgstal er således ikke nødvendigvis et entydigt negativt signal. Det kan også være et udtryk for større præcision i optaget.

Kandidatproduktionen blev på 208 kandidater. Faldet i forhold til de budgetterede 260 kandidater skyldes til dels, at ca. 20 studerende ikke nåede at blive eksamineret inden skæringsdatoen 1/10. De administrative rutiner for eksamination vil derfor blive ændret.

IT-Universitetet har i 2006 gennemført en reform af kandidatuddannelsen. Der er udviklet kompetencebeskrivelser for alle linjerne. Der er indført større specialisering, færre eksamener og mere obligatorisk faglig progression i løbet af studiet.

2.5 Forventninger til det kommende år

IT-Universitetet følger i 2007 de spor, der er lagt i strategien for 2006 til og med 2010 og i udviklingskontrakten for 2006 til og med 2008.

Særligt målsætningen om at blive et globalt interaktivt universitet vil stå højt på dagsordenen. Globalisering rummer store muligheder, men også store risici. Derfor kræver globalisering omhyggelig forberedelse. IT-Universitetet vil bruge 2007 på at forberede sin globalisering med henblik på at opnå den form for globalisering, som vil skabe de bedste resultater. Forberedelsen vil ske i dialog med Videnskabsministeriet, studerende og medarbejdere samt eksterne interessenter.

Reformen af kandidatstudiet vil blive ført til ende med blandt andet forbedret specialeforberedelse i løbet af 2007 og 2008.

Som led i det politiske forlig om udmøntning af globaliseringsmidler indgået i slutningen af 2006 vil IT-Universitetet blive tilført forøgede basismidler i 2007, 2008 og 2009. Dermed har IT-Universitetet fået mulighed for at igangsætte den bacheloruddannelse i softwareudvikling, som Videnskabsministeren godkendte i starten af 2006. Desuden vil de øgede midler muliggøre en forøgelse af antallet af videnskabelige medarbejdere, hvilket vil gøre det muligt at starte yderligere bacheloruddannelser. De første studerende på bacheloruddannelsen i softwareudvikling begynder til august 2007. Udviklingen af den næste bacheloruddannelse vil ligeledes blive påbegyndt i 2007.

Efterspørgslen efter kandidater er stor i disse år. For at levere flere bachelorer og kandidater har IT-Universitetet brug for flere lektorer og professorer, der desuden er vigtige for at lede væksten mod endnu større eksterne forskningsbevillinger. Derfor agter IT-Universitetet over de kommende år at øge antallet af lektorer og professorer. Samtidig vil IT-Universitetet stille efter, at en større del af de basismidler, IT-Universitetet bruger til ph.d.-studerende, vil gå til samfinansierede ph.d.-studerende.

En af IT-Universitetets syv forskningsgrupper flyttede ved årsskiftet til Københavns Universitet. Det kan på kort sigt føre til et fald i forskningsproduktionen i 2007, men samtidig er der iværksat udvidelser inden for andre områder, som forventes at føre til langtidsholdbar vækst i forskningen.

IT-Universitetet vil i 2007 styrke sin indsats inden for kommunikation og markedsføring og vil også underkaste studierne et kritisk eftersyn, men det er ganske tænkeligt, at IT-Universitetet må ruste sig til en periode med lavkonjunktur for it-uddannelser.

IT-Universitetet har sammen med it-institutter fra andre danske universiteter udarbejdet en benchmarkingmodel, som de deltagende universiteter vil tage i brug i 2007. Dette sker i overensstemmelse med resultatmål 13.

IT-Universitetet forventer et overskud på 4,4 mio. kr. i år 2007, såfremt der fortsat føres en stram økonomisk styring.

IT-Universitetet forventer fortsat at have en positiv likviditet i år 2007 på grund af stram likviditetsstyring samt forudbetalinger fra Videnskabsministeriet.

3 Regnskab

3.1 Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for IT-Universitetet er udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1489 af 14. december 2004 om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde universitetet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå universitetet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages der hensyn til alle sandsynlige økonomiske fordele og forpligtelser, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Selskabsskat og udskudt skat

IT-Universitetet er ikke skattepligtigt.

Resultatopgørelsen

Indtægtstyper

Generelt

IT-Universitetets indtægter omfatter statslige tilskud til basisforskning, taxameterindtægter til undervisning samt driftsindtægter i den ordinære bevilling herunder huslejetilskud. Derudover modtages donationer og tilskud, indtægter ved samarbejdsaftaler, deltagerbetaling for deltidsuddannelse samt mindre indtægter ved salgsvirksomhed i øvrigt.

Statslige tilskud

IT-Universitetet er en tilskudsberettiget institution, og årets tilskud fremgår af den årlige finanslov. Tilskud indregnes som indtægt i den periode, de vedrører.

Taxameterindtægterne udbetales med acotobeløb hver måned på baggrund af forventede studenterårsværk. Hvert år i oktober opgøres den faktuelle produktion af studenterårsværk, og de modtagne acotobetalingen reguleres.

Eksterne tilskud og donationer

Modtagne tilskud og tilsagn herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, hvor der fra givers side er knyttet betingelser til anvendelsen, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes.

Tilskud, hvortil der ikke er knyttet betingelser, indregnes som indtægt på tidspunktet for modtagelsen.

Deltagerbetaling ved deltidsuddannelse, salgsvirksomhed i øvrigt samt huslejeindtægter

Indregnes som indtægt i den periode, indtægten vedrører.

Omkostninger

Omkostninger omfatter de eksterne omkostninger, der er medgået til årets aktivitet. De omfatter personaleomkostninger, forbrugsvarer, tjenesteydelser, forsikringspræmier, vedligeholdelsesomkostninger og øvrige driftsomkostninger ved at drive universitetet.

Omkostninger fordeles på formål efter principper fastsat af VTU. Det tilstræbes, at så stor en del af IT-Universitetets omkostninger som muligt henføres direkte til udadrettede/faglige formål, dvs. uddannelse, forskning og formidling, samt andre faglige formål. Omkostninger, der ikke kan henføres direkte til formål, fordeles ved hjælp af fordelingsnøgler.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Egenudviklet software

Egenudviklet software aktiveres, når de er centrale for universitetets opgavevaretagelse, har en væsentlig størrelse og en væsentlig levetid.

Kun omkostninger, der relaterer sig til udviklingsprocessen, og som resulterer i en reel værdiforøgelse aktiveres. Omkostninger afholdt i opstarts- og driftsfasen udgiftsføres.

Egenudviklet software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede levetid fra det tidspunkt, aktiverne er klar til brug. Den forventede levetid udgør 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Edb- og AV udstyr, maskiner og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostpris omfatter købspris og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring.

Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Edb- og av-udstyr	3 år
Maskiner og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Samlinger og kunstværker

Universitetet har modtaget kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er i henhold til Statens regnskabsregler ikke indregnet med nogen værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende tilskudsaktiviteter

IT-Universitetet indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang IT-Universitetet afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkeet i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som IT-Universitetet har erhvervet ret til, som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Modtagne tilskud, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud.

Til dækning af overheadomkostninger ved tilskudsaktiviteter, beregner IT-Universitetet et vederlag. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelse af tilskuddene.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Forudbetalte omkostninger vedrører husleje, forsikringspræmier, abonnemeter og forudbetalt løn m.v.

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Eventualforpligtelser

Under eventualforpligtelser indregnes forpligtelser, som er indgået i form af lejeaftaler samt verserende sager rejst mod universitetet, men som ikke anses for sandsynlige, at universitetet kommer til indfri.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser IT-Universitetets pengestrømme for året opdelt fra drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt universitetets likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og renteudbetalinger. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver eksklusive likvide midler minus kortfristede gældsforpligtigelser.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser.

3.2 Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2006 DKK 1.000	2005 DKK 1.000
Ordinære driftsindtægter		
Uddannelse	47.925	47.423
Forskning	42.225	41.945
Eksterne midler til forskning	17.216	16.137
Driftstilskud	30.589	29.227
Øvrige formål	3.299	3.520
Andre indtægter	3.941	2.777
1 Ordinære driftsindtægter i alt	145.194	141.030
Ordinære driftsomkostninger		
Uddannelse	32.179	32.331
Forskning	41.508	39.497
Formidling og vidensudveksling	843	2.199
Generel ledelse, adm. og service	26.671	17.322
Bygningsdrift	38.085	43.459
2 Ordinære driftsomkostninger i alt	139.285	134.809
Resultat af ordinær drift	5.909	6.221
Finansielle poster		
3 Finansielle indtægter	1.452	615
4 Finansielle omkostninger	7	3
Årets resultat	7.354	6.833

3.3 Balance pr. 31. december

Aktiver

Note		2006	2005
		DKK 1.000	DKK 1.000
Anlægsaktiver			
5	Egenudviklet software	59	88
Immaterielle anlægsaktiver		59	88
6	Indretning af lejede lokaler	3.671	3.949
6	It-udstyr	562	1.703
6	Driftsmateriel og inventar	1.620	2.228
Materielle anlægsaktiver		5.853	7.880
Anlægsaktiver i alt		5.912	7.968
Omsætningsaktiver			
	Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v.	1.473	2.852
	Andre tilgodehavender	186	689
	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	1.895	1.485
7	Periodeafgrænsningsposter	2.231	191
Tilgodehavender		5.785	5.217
Likvide beholdninger		58.733	50.634
Omsætningsaktiver i alt		64.518	55.851
Aktiver i alt		70.430	63.819

Balance pr. 31. december

Passiver

Note	2006 DKK 1.000	2005 DKK 1.000
Egenkapital		
Egenkapital primo	23.287	16.454
Overført resultat	7.354	6.833
Egenkapital i alt	30.641	23.287
Hensatte forpligtelser	542	0
Kortfristede gældsposter		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	8.003	14.285
Mellemværender med staten	10.075	8.563
8 Anden gæld	7.758	3.352
Feriepengeforpligtelse	6.824	7.261
Forudbetalte bundne tilskud	6.587	7.033
Øvrige periodeafgrænsningsposter	0	38
Kortfristet gæld i alt	39.247	40.532
Gæld i alt	39.247	40.532
Passiver i alt	70.430	63.819

- 9 Medarbejderforhold
- 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 11 Kontraktlige forpligtelser
- 12 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser
- 13 Nærtstående parter
- 14 Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed m.v. (§9 litra e)

3.4 Pengestrømsopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2006 DKK 1.000	2005 DKK 1.000
Årets resultat	7.354	6.833
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt:		
6 Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	2.317	2.261
Ændring i driftskapital:		
Ændring i tilgodehavender m.v.	-569	28.579
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	-742	12.992
Pengestrømme fra driftsaktivitet	8.359	50.665
6 Køb af materielle anlægsaktiver	-260	-295
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-260	-295
Ændring i likvide beholdninger	8.099	50.370
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	50.634	264
Likvide beholdninger ved årets udgang	58.733	50.634

3.5 Egenkapitalopgørelse

	2006	2005
	DKK 1.000	DKK 1.000
Overført resultat 1. januar	23.287	16.454
Årets resultat	7.354	6.833
Overført resultat 31. december	30.641	23.287
Egenkapital 31. december	30.641	23.287

3.6 Noter

1. Indtægter

	2006	2005
	DKK 1.000	DKK 1.000
Heltidsuddannelse (finanslov)	37.276	36.463
Deltidsuddannelse (finanslov)	4.293	4.644
Deltagerbetaling deltidsuddannelse	6.331	6.318
Udvekslingsstuderende (finanslov)	25	0
Uddannelse i alt	47.925	47.423
Basisforskningstilskud (finanslov)	42.225	41.945
Forskning i alt	42.225	41.945
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed	14.930	14.998
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	2.134	1.140
Indtægter i kommerciel indtægtsdækket virksomhed	152	0
Eksterne midler til forskning i alt	17.216	16.137
Kapitaltilskud (finanslov) og husleje/fremleje indtægter	30.589	29.227
Driftstilskud i alt	30.589	29.227
Øvrige formål (finanslov)	2.199	2.414
Grundtilskud (finanslov)	1.100	1.106
Øvrige formål i alt	3.299	3.520
Suppl. mindre virksomhed, notesalg, konferencer m.v.	3.941	2.777
Andre indtægter i alt	3.941	2.777
Indtægter i alt	145.194	141.030

2. Ordinære driftsomkostninger

	2006	2005
	DKK 1.000	DKK 1.000
Personaleomkostninger	21.676	21.958
Øvrige omkostninger	10.503	10.374
Uddannelse i alt	32.179	32.331
Interne midler:		
Personaleomkostninger	20.764	20.867
Øvrige omkostninger	8.866	6.379
Eksterne midler:		
Personaleomkostninger	9.157	9.490
Øvrige omkostninger	2.720	2.762
Forskning i alt	41.508	39.497
Personaleomkostninger	806	2.005
Øvrige omkostninger	37	194
Formidling og vidensudveklng i alt	843	2.199
Personaleomkostninger	11.229	12.282
Øvrige omkostninger	15.442	5.040
Generel ledelse, adm. og service i alt	26.671	17.322
Personaleomkostninger	3.828	4.645
Øvrige omkostninger	34.257	38.814
Bygningsdrift i alt	38.085	43.459
Ordinære driftsomkostninger	139.285	134.809
Specifikation iht. §9 litra f:		
Uddannelse	32.179	32.331
Forskning	41.508	39.497
Øvrige formål	65.598	62.980
Omkostninger i alt	139.285	134.809

Omfordelingsprincippet er ændret mellem generel ledelse og FM. Derfor kan man ikke umiddelbart sammenligne 2006 og 2005 for hhv. Generel ledelse, adm. og service og Bygningsdrift

3. Finansielle indtægter

	2006	2005
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter af bankindeståender	1.452	615
I alt	1.452	615

4. Finansielle omkostninger

	2006	2005
	DKK 1.000	DKK 1.000
Øvrige finansielle omkostninger	7	9
I alt	7	9

5. Immaterielle anlægsaktiver

	DKK 1.000	Egenudviklet software	Immaterielle anlægsaktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2006		147	147
Tilgang		0	0
Afgang		0	0
Overført til/fra andre poster		0	0
Kostpris pr. 31. december 2006		147	147
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2006		59	59
Årets af- og nedskrivninger		29	29
Afgang		0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2006		88	88
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006		59	59
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2005		118	118

6. Materielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Indretning af lejede lokaler	It- udstyr	Maskiner og inventar	Materielle anlægs-aktiver i alt
Kostpris pr. 1. Januar 2006	4.619	3.622	3.041	11.282
Tilgang	185	75	0	260
Afgang	0	0	0	0
Overført til/fra andre poster	0	0	0	0
Kostpris pr. 31. december 2006	4.804	3.697	3.041	11.542
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2006	670	1.919	813	3.402
Årets af- og nedskrivninger	463	1.216	608	2.287
Afgang	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. December 2006	1.134	3.135	1.421	5.689
Regnskabsmæssig værdi 31. December 2006	3.671	562	1.620	5.853
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2005	3.949	1.703	2.228	7.880

IT-Universitetet har på nuværende tidspunkt ikke fået overdraget inventar og løsøre af Videnskabsministeriet. Den endelige overdragelse af ejendomsretten afventer Finansudvalgets godkendelse, som forventes at foreligge foråret 2007.

Årets afskrivning fremkommer således:

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver jf. ovenstående	2.287
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver jf. note 5	29
Heraf vedr. udgåede aktiver	0
Årets afskrivninger, netto	2.316

7. Øvrige periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer m.v.

8. Anden gæld

	2006	2005
	DKK 1.000	DKK 1.000
SLS konto	1.345	536
Skyldige personskatter m.v.	733	100
Skyldig løn	0	297
Deposita	135	118
Skyldig print Copy-dan	199	806
Andre skyldige kreditorer	2.804	0
Skyldig revision	150	0
Skyldig print studerende	280	0
Huslejeregulering	982	0
Øvrige forpligtelser	936	1.495
Åremålsbonus	195	0
I alt	7.758	3.352

9. Medarbejderforhold

	2006	2005
	DKK 1.000	DKK 1.000
Lønninger	59.726	63.490
Pensioner	7.474	7.511
Andre omkostninger til social sikring	261	246
I alt	67.461	71.247

Heraf udgør vederlag til:

Direktion (2 personer)	1.857	1.672
Bestyrelse (5 personer)	361	308
I alt	2.218	1.980

Opgørelse jf. tilskudsbekendtgørelse §9 stk. 4:

Personaleregnskab og personalesammensætning:	2006	2005	2004	2003
Årsværk	155	166	167	159
Antal personer	260	262	286	330
Tiltrædelser	104	116	97	141
Fratrædelser	110	136	141	111

10. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

IT-Universitetet har ikke afgivet pantsætning.

11. Kontraktlige forpligtelser

IT-Universitetet har med Staten indgået en uopsigelig huslejeaftale, der løber frem til 1. juli 2014. Den årlige forpligtigelse udgør 26 mio. kr.

12. Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

En af de ansatte medarbejdere er tjenestemand, hvorved IT-Universitetet har en forpligtelse til at betale rådighedsløn i op til 36 måneder, såfremt vedkommende opsiges.

Den maksimale forpligtelse kan opgøres til 2 mio. kr.

For ca. 19 samfinansierede ph.d.-studerende ud af i alt ca. 38 ph.d.-studerende indestår IT-Universitetet for betaling af de studerendes løn i den 3-årige periode, hvor deres ansættelsesaftaler er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønudgifterne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, som der er indgået uddannelsesaftaler med.

IT-Universitetet er omfattet af Statens selvforsikringsprincip og har tegnet bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring, lovpligtig medarbejderforsikring samt rejseforsikring.

13. Nærtstående parter

Nærtstående parter	Grundlag
Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling	Tilskud til forsknings- og undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Universitetsloven
Undervisningsministeriet	Tilskud til undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Gymnasieloven
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol
Folketingets Finansudvalg	

Transaktioner

IT-Universitetets transaktioner med VTU har i 2006 bestået af tilskud på i alt 115 mio. kr. Derudover er der modtaget 5,3 mio. kr. vedr. refusion af ikke-fradragsberettigede moms.

IT-Universitetets transaktioner med Undervisningsministeriet har i 2006 bestået af taxameter indtægter på i alt 1,6 mio. kr.

14. Segmentoplysninger

Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed, andre tilskudsfinansierede aktiviteter, indtægtsdækket virksomhed og retsmedicinske undersøgelser (§ 9.e)

Nedenstående segmentoplysninger er en opfyldelse af kravene i §9 litra e

DKK 1.000 kr.	2006	2005
UK 10 - ordinær virksomhed		
Indtægter	127.625	124.892
Omkostninger	-125.293	120.869
Intern nettooverførsel af overhead	2.483	2.197
Institutionsintern nettooverførsel	0	0
Årets resultat før finansielle poster	4.815	6.221
UK 90 - indtægtsdækket virksomhed		
Indtægter	2.062	0
Omkostninger	-968	0
Intern nettooverførsel af overhead	0	0
Institutionsintern nettooverførsel	0	0
Årets resultat før finansielle poster	1.094	0
UK 95 - Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed		
Indtægter	15.449	14.998
Omkostninger	-13.179	-12.829
Intern nettooverførsel af overhead	-2.270	-2.169
Institutionsintern nettooverførsel	0	0
Årets resultat før finansielle poster	0	0
UK 97 - Andre tilskudsfinansierede aktiviteter		
Indtægter	1.514	1.140
Omkostninger	-1.301	-1.111
Intern nettooverførsel af overhead	-213	-28
Institutionsintern nettooverførsel	0	0
Årets resultat før finansielle poster	0	0

I alt		
Indtægter	146.650	141.030
Omkostninger	-140.741	-134.809
Samlede OH	0	0
Samlede institutionsoverførsler	0	0
Årets resultat før finansielle poster	5.909	6.221

Indtægterne afspejles direkte i regnskabet, jf. note 1, mens omkostningerne på de enkelte underkonti ikke kan genfindes i regnskabet, som følge af fordelingen af omkostninger på formål. Der er således ikke en entydig sammenhæng mellem den enkelte underkonto og et bestemt formål.

Som følge af, at indtægterne i den tilskudsfinansierede virksomhed (uk95-97) indtægtsføres i takt med forbruget, udgør årets resultat efter finansielle poster for disse underkonti i princippet nul.

Anlægsprojekter godkendt af Folketingets Finansudvalg: (§ 9.k)

IT-Universitetet har ikke nogen anlægsbevillinger.

3.7 HOVEDNØGLETAL til Årsrapport

IT-Universitetet

2006 2005

Personale:

VIP	77,77	78,38
DVIP	15,04	14,23
Øvrige årsværk	62	73,77

Bygninger m² i alt - Netto	17.194	17.194
--	---------------	---------------

Aktivitets- og produktionsoplysninger:

Studerende

Antal optagne pr. 1/10	317	381
Antal studerende pr. 1/10	1077	1041
Antal STÅ	521	501,33

Færdiguddannede

Antal bachelorer	0	0
Antal kandidater	208	265

Åben og deltidsuddannelse

Antal betalende studerende	600	511
Antal årsstuderende	117	122
Færdiguddannede på hele uddannelser (master, diplom)	18	29

Internationalisering

Udvekslingsstuderende ud	2	0
Udvekslingsstuderende ind	3	0
Antal udenlandske studerende på hele udd.	290	249

Forskeruddannelse

Antal forskeruddannelsesstud. indskrevne	38	52
Antal optagne ph.d.er	6	14
Antal godkendte afhandlinger, 2006	8	7

Forsknings og formidlingsresultater

Forskningspublikationer	127	51
Formidlingspublikationer	176	167
Undervisningspublikationer	26	57
Anmeldte patenter	0	6
Anmeldte opfindelser	0	0
Antal projekter med erhvervslivet	12	14
Antal eksterne projekter	34	39
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet (mio.kr.)	8,6	5,2

4 Målopfyldelse

4.1 Oversigt over målopfyldelse

Opfølgning på resultatmål i udviklingskontrakt for 2006 til 2008.

Opfølgning pr. 31. december 2006

Signatur:















Målet er opfyldt eller tids- og aktivitetsplanen for målet er overholdt.



Målet er ikke opfyldt eller tids- og aktivitetsplanen for målet er ikke overholdt.

Resultatmål	Bemærkninger	Status
1. ITU vil dimittere mindst 260 kandidater i 2006, mindst 270 kandidater i 2007 og mindst 270 kandidater i 2008.	Der er blevet indberettet 208 kandidater til VTU medio oktober.	
2. Mindst 31 % af de kandidatstuderende skal gennemføre på normeret tid (rektorkollegiets nøgletal 17e) og mindst 63 % af de studerende skal gennemføre på normeret tid plus et år (rektorkollegiets nøgletal 17f).	Med udgangen af 2006 havde 23 % af de kandidatstuderende gennemført på normeret tid. 50 % af de kandidatstuderende havde gennemført på normeret tid plus et år.	
3. Den gennemsnitlige score på spørgsmålet "Overordnet konklusion: dette er en studieaktivitet, jeg er glad for" (eller en formulering af dette) skal være mindst 4,75 på en skala fra 1 til 6. ITU vil årligt lægge en redegørelse for hvilke ændringer, der er sket som resultat af evalueringerne, på internettet.	I forbindelse med kursusevalueringen, som blev gennemført i marts 2006, var den gennemsnitlige score 5,12. I forbindelse med kursusevalueringen, som blev gennemført i november 2006, var den gennemsnitlige score 4,90. Evalueringerne er tilgængelige på internettet.	
4. Alle kurser, der udbydes på ITU, skal indeholde mindst én refereret forskningspublikation i eksamenspensum.	Ikke alle kurser indeholder p.t. en refereret forskningspublikation i eksamenspensum.	
5. ITU vil hvert semester gennem fremdriftsbreve indlede en dialog med hver enkelt kandidatstuderende om den studerendes fremdrift i studierne.	Der er sendt fremdriftsbreve for foråret og efteråret 2006 til hver enkelt studerende.	
6. Under forudsætning af tilstrækkelige bevillinger vil ITU starte en bacheloruddannelse i softwareudvikling i 2007.	ITU har fået en bevilling på 10 mio. kr. i 2007 og 2008. I 2009 er bevillingen på 20 mio. kr. Bestyrelsen har vedtaget at starte en bacheloruddannelse i softwareudvikling i 2007.	

7. Under forudsætning af tilstrækkelige bevillinger og Ministerens godkendelser vil ITU efterfølgende starte bacheloruddannelser i "Arts" og "Business"-hjørnerne.	ITU har som mål at indgive en ansøgning om endnu en bacheloruddannelse i september 2007.	
8. Volumen af Åbent Universitet skal vokse til mindst 130 årselever i 2006, mindst 140 årselever i 2007 og mindst 150 årselever i 2008.	Resultatet blev 117 årselever for 2006.	
9. For hver af mindst tre kandidatlinjer skal der være en udvekslingsaftale med et udenlandsk universitet og det samlede volumen af studieaktiviteter bestået af studerende, der ikke er danske statsborgere, skal være mindst 1750 ECTS i 2006, mindst 2000 ECTS i 2007 og mindst 2500 ECTS i 2008.	Der er i øjeblikket 4 aftaler. University of North Carolina, som kan søges af alle studerende, Technische Universiteit Eindhoven, Université Montpellier og Universidad Pública de Navarra, som primært retter mod SDT/SWU-studerende. Det samlede antal ECTS for studerende med udenlandsk statsborgere er opgjort til 6219 ECTS i 2006.	
10. Den eksterne medfinansiering af forskningen var 16 mio. kr. i 2005, og den vil blive øget til 17 mio. kr. i 2006, 18 mio. kr. i 2007 og 19 mio. kr. i 2008	Den eksterne medfinansiering af forskning var i 2006 17,1 mio. kr., dette beløb er incl. FIRST.	
11. Hvert år fra 2006 og til 2008 vil ITU vælge de bedste forskningsbidrag fra nogle af dets forskningsgrupper, som både bidrager med ny videnskabelig indsigt og med nye anvendelsesmuligheder.	Grubelederne har gennem hele 2006 arbejdet med at vælge de bedste bidrag. Bidragene for 2006 er: - Methods and practices in participatory design with Docent Finn Kensing as the principal researcher - Symbolic Search with Lektor Rune Møller Jensen as the principal researcher - Half real with Adjunkt Jesper Juul as the principal researcher	
12. ITU er vært for mindst en stor international konference hvert år.	ITU v. Yvonne Dietrich var vært for en international konference med ca. 200 deltagere, som afholdtes på LO-skolen. I efteråret 2006 afholdtes MICCAI konferencen på ITU med ca. 400 deltagere.	
13. I løbet af 2006 identificeres sammenligningsparametre, som ITU forpligter sig til at opgøre og offentliggøre parametrene årligt fra 2007.	Der er i 2006 udarbejdet forslag til IT-benchmarking i samarbejde med AUC, AAU og DTU. Den forventes afsluttet ultimo 2007.	

<p>14. Der produceres 10 ph.d.er i hvert af årene 2006, 2007, og 2008. I 2006 optages 15 nye ph.d.-studerende, i 2007 optages 20 og 25 i 2008.</p>	<p>Der er produceret 12 ph.d.-kandidater i 2006. Der er optaget 5 ph.d.-studerende i 2006, men da bevillingen fra VTU ikke er fulgt med, anses målet som opfyldt.</p>	
<p>15. Der vil blive gjort en systematisk indsats for at fastholde og udvikle kvaliteten af ph.d.erne. Dette vil dels omfatte en evaluering af hele programmet hvert andet år, næste gang i 2007 og en midtvejsevaluering af hver eneste ph.d.-studerende.</p>	<p>Evaluering skal ske i 2007. Midtvejsevalueringen har været behandlet i ph.d.-studienævnet og af forskningsgruppelederne. Forslagene er indarbejdet i budgettet for 2007.</p>	
<p>16. ITU vil årligt gennemføre en spørgeskemaundersøgelse blandt virksomhederne på 5te med henblik på at kvantificere omfanget i samarbejdet mellem virksomhederne på 5te og ITU (for eksempel målt i antal studerende, der laver projekter med virksomhederne). Resultaterne vil blive forlagt ITUs og væksthushets bestyrelser.</p>	<p>Der er foretaget tilfredshedsundersøgelse i 2006.</p>	
<p>17. Antallet af formidlingsaktiviteter (såsom forskningens døgn, Roskilde festivalen og offentlige udstillinger) skal være mindst 3 om året.</p>	<p>ITU har deltaget på Roskilde Festivalen, afholdt Research Pearls samt et seminar om seriøse computerspil.</p>	
<p>18. Alle adjunkter har modtaget formel undervisningstræning inden udløbet af deres adjunktperiode. Alle ph.d.-studerende skal modtage formel undervisningstræning senest samtidig med, at undervisningen afholdes.</p>	<p>Ikke alle adjunkter har modtaget undervisningstræning. Det samme gælder for ph.d.-studerende.</p>	
<p>19. ITU vil i hvert af årene 2006, 2007 og 2008 gennemføre et ledelsesudviklingsseminar for dets forskningsledere.</p>	<p>D. 8. august 2006 er der blevet afholdt et udviklingsseminar for lederne af ITUs forskningsgrupper.</p>	